

Bijlage:

Beleidsverklaring eerste gedeputeerde Bart Naeyaert

Meneer de gouverneur,
Collega's gedeputeerden,
Dames en heren raadsleden

Beste aanwezigen

Het is een traditie op bij de opening van de budgetbesprekingen in deze West-Vlaamse provincieraad dat de eerste gedeputeerde een algemene beleidsverklaring uitspreekt over hoe de deputatie het toekomstige beleid van dit regionale bestuursniveau ziet en wil invullen voor de eerstvolgende jaren. Een moment dat de voorbije jaren al eens met een glimlach de "State of the Union" werd genoemd, ik verkies echter om het als een kordate beleidsverklaring te omschrijven.

Met net geen jaar als eerste gedeputeerde op de teller wil ik u vandaag **2 belangrijke elementen** toelichten. Enerzijds wil ik het met u even hebben over het **nieuwe meerjarenplan** voor ons provinciebestuur, de grondslag van dit nieuwe ambitieuze plan en de klemtonen die wij er als beleidsploeg willen in leggen. Anderzijds wil ik graag ook even focussen op **de rol van deze instelling** anno 2020. Maar daar straks dus wat meer over.

Na de bestuurlijke hervormingen van de vorige legislatuur, breekt met deze nieuwe beleidsperiode 2020-2025 een tijd van relatieve rust aan. Vanuit een positieve benadering zal de Provincie zich moeten bewijzen en een meer zichtbare rol opnemen in het bestuurlijke landschap. Dat is de wens van deze deputatie, met volle steun van de volledige administratie van deze instelling.

De Provincie ziet in de komende legislatuur een uitdaging om zich als **preferentiële partner** te positioneren tussen Vlaanderen, de lokale besturen en de burger. Wij geloven dat deze organisatie de kracht heeft om in een participatief model, gericht naar de gemeenten en steden, maar ook naar de Vlaamse administratie, een beleid uit te rollen dat een meerwaarde genereert voor de West-Vlaming.

De deputatie neemt als basis voor haar beleid de **duurzaamheidsdoelstellingen** (SDG's) van de Verenigde Naties. Daarin wordt gestreefd naar een door dialoog en samenwerking (Partnership) bewerkstelligd en uitgebalanceerd evenwicht in het beleid tussen sociaal-economische, ecologische en sociale doelstellingen (People, Planet, Profit / Prosperity). Dat evenwicht is nooit definitief bereikt, moet altijd weer bijgesteld worden en zal blijven evolueren in de tijd. Kijken wat op dit moment haalbaar is – het fameuze laaghangende fruit, maar ook met een blik op de horizon waar de Provincie naartoe wil evolueren op langere termijn, en op die basis het beleid uit te tekenen (Proces).

Deze aanpak vertaalt zich in de beleidsdoelstellingen en de acties die in dit nieuwe meerjarenplan zijn vervat. Het beleid voor de periode 2020-2025 wordt dan ook vooral een **praktisch beleid**; een beleid op maat van de vragen en problemen die zich in West-Vlaanderen stellen: investeringen in fietsinfrastructuur, gezonde leefomgeving, economie, veiligheid, waterbeheersingswerken en landbouw. En een beleid dat dit bestuursniveau ook in staat moet stellen snel te ageren wanneer bepaalde opportuniteiten zich aandienen. Een

praktisch meerjarenbeleid, met vooral meer efficiëntie, meer effectiviteit en meer flexibiliteit. Een meerjarenplan met steeds 1 oog op de duurzaamheidstoets, wat we als een provinciaal canon aan willen houden.

Ik neem me de vrijheid hier wat dieper op in te gaan en een aantal kernelementen uit het nieuwe meerjarenplan nader toe te lichten. Ik neem daarbij als leidraad de 6 beleidsdoelstellingen die zo wat de kapstok vormen voor ons nieuwe meerjarenplan.

Provincie West-Vlaanderen is een gastheer eerste klas en dat willen we bestendigen.

In eerste plaats is West-Vlaanderen een sterk toeristisch merk. Met 4 sterke regio's en een provinciehoofdstad met naam en faam als internationale kunststad draait het toerisme in West-Vlaanderen als "een liere". Een reeks topattracties en toonaangevende musea, drie eigen provinciale topattracties (Zwin, Raversijde en De Gavers) een brede basis van toeristische ondernemers in de horeca-sector en 150 toeristische info-punten. Westtoer beheert en stuurt deze sector aan en zet daarbij in op nieuwe en innoverende duurzame vormen van exploitatie. Om deze aanpak verder te verfijnen en te garanderen, wordt een dotatie van gemiddeld 9 mio euro per jaar voorzien voor de werking van Westtoer.

Een mooi voorbeeld is de aanpassing van het subsidiereglement op de toeristische impulsen. Bedoeling is een nieuw reglement voor te leggen aan de Provincieraad van februari 2020. Belangrijke items zijn belevingsimpulsen in bestaande attracties, onthaal, recreatieve hotspots en innovatieve concepten in de private sector. Westtoer blijft daarbij inzetten op streekgastronomie, fietsen, wandelen en groepstoerisme. Over de legislatuur trekken we hiervoor 4,25 mio euro uit.

Als top-attractieve provincie houden we het **fysieke en mentale welzijn** van onze West-Vlamingen ook hoog in het vaandel. Met 4 recreatieve fietsnetwerken, 11 wandelroutes, 18 provinciedomeinen (goed voor 1800ha groene beleef- en speelnatuur) en 9 groene assen (of 220km fietscorridors) bieden we ook voor onze inwoners een ruim aanbod aan recreatie in de open ruimte. We bouwen dit aanbod verder uit en verbreden het aanbod met gerichte investeringen, goed voor ruwweg 32 mio euro over het geheel van deze legislatuur

In onze **provinciale domeinen** zetten we de komende legislatuur in op een opfrissing van de publieksinfrastructuur. Het Sterrebos, Bulskampveld en Domein D'Aertrycke krijgen nieuwe onthaalinfrastructuur, terwijl we in de Palingbeek de speelinfrastructuur volledig vernieuwen. Voor domein 't Veld voorzien we de uitbouw van een nieuwe cafetaria. In de domeinen waar de bezoekersdruk te hoog ligt gaan we op zoek naar uitbreidingsmogelijkheden.

De domeinen in West-Vlaanderen zijn ook van onschatbare waarden voor de natuur in onze provincie. Een natuurbeheerplan per domein moet de natuurwaarden en de biodiversiteit verbeteren en verbreden. Gerichte investeringen in vleermuisonderkomens of de aanleg van een bijenhal kunnen deze waarden verder verankeren en versterken.

Ook de **groene assen** vormen een belangrijke bijdrage aan de natuur in West-Vlaanderen. Deze groene corridors zijn interessant als recreatieve wandel- en fietsverbinding. Maar ze vormen ook een ecologisch netwerk dat doorheen onze provincie adert. Voor deze legislatuur staan onder andere inrichtingswerken gepland aan de Abdijenroute tussen Brugge en Maldegem, het Guldensporenpad tussen Kortrijk en Zwevegem en de Vrijbosroute tussen Boezinge en Kortemark.

Het vlaggenschip van onze provinciaal beeldmerk als gastvrije regio wordt binnenkort het **Provinciaal Hof**. Na een grondige renovatie en herinrichting moet het Provinciaal Hof een open huis van de West-Vlaming worden. Een ontmoetingsplek waar de inspiratie over West-Vlaanderen opborrelt. De locatie biedt enerzijds een historisch pand dat door de bezoeker ontdekt kan worden, maar anderzijds ook een ankerplaats waar het verhaal van vroeger en

nu over onze provincie uitgebreid aan bod kan komen. Naast een bezoekerscentrum op het gelijkvloers, worden op de verdiepingen eventlocaties voorzien voor ontvangsten, vergaderingen en congressen. Een kroonstuk waarvoor ruim 7,7 mio euro is voorzien.

West-Vlaanderen is een economisch sterk merk.

Onze provincie is het sterkst geïndustrialiseerd in Vlaanderen, de landbouwprovincie bij uitstek en bovendien de enige provincie grenzend aan de Noordzee. Drie troeven die we in het verleden hebben gecultiveerd en die in de toekomst verder uitgediept moeten worden.

Het West-Vlaams economisch beleid gericht op de industrie en de ondernemers blijft vertrekken vanuit de vijf economische speerpuntsectoren die provincie breed opereren: de Fabrieken van de toekomst (Nieuwe Materialen, Mechatronica, Voedingsindustrie, Blue Economy en de zorgeconomie). Het provinciaal activeringsbeleid van de voorbije legislatuur wordt verdergezet en met gerichte accenten verscherpt en verbreed.

Een belangrijk accent voor deze nieuwe legislatuur is het **investeren in het menselijke kapitaal** in onze West-Vlaamse economie. Een actieprogramma waar ongeveer 5,5 mio euro voor is opzij gezet. Zowel werknemers als werkgevers moeten worden voorbereid op de toekomst – en daartoe is er een nieuwe en moderne infrastructuur nodig voor onderzoek en opleiding. Daarom bouwt de Provincie enerzijds de kennisketen met onderzoeksinfrastructuur en wetenschapsparken uit, in samenwerking met hogescholen en universiteiten. Anderzijds wordt ook volop geïnvesteerd in de opleiding voor volwassenen. Het is onze ambitie om in samenwerking met Syntra West, de Centra voor Volwassenenonderwijs, de sectorfondsen en andere partners 100.000 werknemers een opleiding te laten volgen om hun plaats op de arbeidsmarkt van morgen te garanderen.

Er wordt ook gesleuteld aan het **fysiske economische weefsel**, om het sterker te maken voor de uitdagingen van de toekomst. Het gaat in deze om bedrijventerreinen van de toekomst, maar ook inlandterminals en een kernversterking voor onze steden en gemeenten. Een sterke kern is een essentiële schakel in het socio-economische weefsel van onze provincie. Daarom faciliteert de Provincie de komende jaren lokale besturen om een kernversterkend handelsbeleid uit te bouwen. Ook de handelaars zelf worden vanuit ons bestuur ondersteund. Voor niet minder van 9000 handelaars wordt een begeleidingstraject opgestart om hun handelszaak of hun omgeving (de winkelstraat) voor te bereiden op de uitdagingen van morgen. Deze versterking van de economische hardware kan rekenen op ruim 3,5 mio euro de komende zes jaar.

De **landbouwsector** in West-Vlaanderen is zeer prominent aanwezig. Een sector met kansen maar ook vele uitdagingen. De specifieke vragen en noden van onze West-Vlaamse boeren trachten we verder te capteren en van antwoord te dienen. Landbouwbedrijven worden omringd met de nodige kennis en expertise om als bedrijf klaar te staan voor de toekomst. Dit zowel op vlak van kennis, als op vlak van de opleiding en professionalisering van de landbouwer zelf. Een brede aanpak waar Inagro als provinciaal research and development center middenin het web zit.

Als provinciebestuur willen we inzetten op kennisontwikkeling, kennisoverdracht en innovatie op maat van onze ondernemende landbouwers. **Agroptopia**, de hub voor de innovatieve stadstuinbouw in Roeselare, wordt een nieuw en belangrijk instrument. Vanuit een participatief model van co-creatie gaan we onderzoek voeren naar nieuwe innovaties op vlak van teeltsystemen voor de professionele tuinder. En dit vanuit een klimaatgerichte basis: met gebruik van restwarmte, gerecupereerd hemelwater en energiezuinige teeltechnieken. Dit gecombineerd met de unieke demosite waar we ook de technieken van

meervoudig ruimtegebruik in de praktijk kunnen tonen, en de nabijheid van de REO velling als ontmoetingsplek voor telers, maken van Agrotopia een zeer sterke troef. Een realisatie die ongeveer 12 mio euro zal gaan kosten.

Meer dan andere sectoren staan de land- en tuinbouw in een zeer directe relatie tot de omgeving. Natuurlijke bronnen zoals water, bodem en nutriënten zijn noodzakelijk voor de activiteiten van de primaire sector. Kwaliteit van water, lucht en bodem zijn dan weer direct afhankelijk van de door deze sector. Inagro zet de komende legislatuur in op de **verdere verduurzaming van de West-Vlaamse landbouwsector**. Met een **watermakelaar** zoeken we de synergie tussen boeren onderling of tussen boeren en bedrijven om in de toekomst kwalitatief water beschikbaar te brengen. Tegelijkertijd wordt vanuit Inagro gewerkt op de bodemkwaliteit onder meer om droogtegevoeligheid te beperken en koolstofopbouw te bevorderen. Ook op vlak van klimaat worden een reeks inspanningen geleverd. Naast advies aan individuele landbouwbedrijven op vlak van energievoering en besparingen, zet Inagro in nop een **eigen windturbine** op de campus in Beitem. Hiermee creëert het een energievoorziening voor een groot stuk van haar eigen behoefte, maar geeft men ook een belangrijke voorbeeld naar de sector. Voor de vlotte werking en dienstverlening vanuit Inagro voorziet het provinciebestuur een totale dotatie van ruim 42 mio euro op legislatuurbasis.

Het West-Vlaamse economische model is in grote mate bepaald door onze ligging aan de kust van de **Noordzee**. Dit biedt een unieke biotoop voor een toekomstgerichte Blauwe of Mariene Economie. Een belangrijk aspect hierin is de **West-Vlaamse zeevisserij**. Met een vloot van 68 professionele vaartuigen, maar ook ongeveer 700 recreatieve vissersboten, is de visserij een belangrijke economische sector aan onze kust. Met middelen voorzien via het EFMZV, aangevuld met eigen financiering, zet de Provincie West-Vlaanderen in op de verduurzaming van de kustvisserij. Het is daarbij vooral uitkijken welke richting het nieuwe Europese Visserijbeleid zal nemen in de nabije toekomst – met het oog op uitdagingen zoals bijvoorbeeld een Brexit.

Het provinciebestuur is prominent aanwezig als het gaat om het inrichten van de fysieke ruimte.

Het is misschien zelfs de core-business van dit bestuur, gelet de grondgebonden eigenheid van de ons toegekende bevoegdheden. Als planner zijn we verantwoordelijk voor visievorming op vlak van Ruimtelijke planning. En als inrichter realiseren we veel concrete initiatieven op het terrein die zeer zichtbaar, bruikbaar en nabij zijn voor onze West-Vlamingen. Vaak zeer praktische realisaties zoals een fietspad, een recreatieve verbinding, een gecontroleerd overstromingsgebied of een waterbuffer met watervoorraad voor de landbouw.

Als planner en inrichter van de fysieke ruimte zet de provincie een aantal – historisch of recent – verworven rollen voor het provinciebestuur in de verf, waar de meerwaarde van ons bestuur niet ter discussie staat:

- mobiliteitskwesaties met een duidelijk bovenlokale component,
- onze rol als waterloopbeheerder en steeds meer als waterbevoorrader,
- de provincie als aanbieder van een bovenlokaal netwerk van gebieden en assen voor zachte recreatie in een groene omgeving,
- het werken rond kwaliteiten van het buitengebied die aan de lokale of de Vlaamse aandacht dreigen te ontsnappen,
- creatie van natuurverbindingen,
- de lokaal participatieve aanpak waarmee realisaties begeleid worden,
- 'ontzorgende' werking richting kleinere landelijke steden en gemeenten met beperktere bestuurs- of investeringskracht en

- verlener van omgevingsvergunningen.

In het nieuwe meerjarenplan zet de Provincie voluit in op de fiets. Het budget voor **fietsinfrastructuur** verdubbelt deze legislatuur tot 40 mio euro. Met dit bedrag moet het investeringsritme op de fietsroutes voor woon-werkverkeer opgetrokken worden. Er zijn immers nog veel onveilige fietstrajecten in West-Vlaanderen. De overschakeling naar een meer duurzame mobiliteit is noodzakelijk voor het vrijwaren van de leefomgeving in West-Vlaanderen en vanuit klimaatoverwegingen. Maar ook om West-Vlaamse bedrijven bereikbaar te houden en om de Provincie aantrekkelijk te houden voor investeerders en jonge actieven is een leefbare en efficiënte mobiliteit nodig.

In 2020 zal alvast gewerkt worden aan nieuwe fietspaden in Zedelgem, Kortrijk, Torhout, Veurne, Wevelgem, Gistel, en Alveringem. Er vloeien ook middelen naar de aanleg van fietssnelwegen, hoogwaardige fietswegen gericht op (elektrische) fietsverplaatsingen tot 10 à 15 km. Het ruimtelijk uitvoeringsplan voor de fietssnelweg F7 tussen Waregem en Kortrijk wordt afgerond en er wordt gewerkt aan de voorbereiding van een kustfietssnelweg F34 tussen Zeebrugge en Oostende.

Een uitdaging op korte termijn is de ontwikkeling van een nieuw **West-Vlaams plattelandsprogramma voor de periode 2020-2026**. Dit programma vormt het kader waarbinnen middelen voor LEADER (Liaison Entre Actions de Développement de l'Economie Rurale, Europees subsidiëringsprogramma voor plattelandsontwikkeling) en PDPO (Vlaams Programmadocument voor Plattelandsontwikkeling) kunnen worden aangewend. Een belangrijk aandachtspunt bij de opmaak van dit nieuwe kader is het bewaken van de toepassingsmogelijkheden van deze provinciale, Vlaamse en Europese middelen in de echte plattelandsgebieden.

Een nieuw accent in het West-Vlaams plattelandsbeleid is een **versterkte focus op de dorpen**. Een volwaardig dorpenbeleid moet van onze West-Vlaamse dorpen levendige, veerkrachtige entiteiten maken in het plattelandsgebied. Daarbij wil de Provincie een ondersteunende hand reiken aan de lokale besturen om op vlak van mobiliteit, kleinhandel, leefbaarheid en ruimtelijke planning de vele plattelandsdorpen een nieuw elan te geven. Hiervoor worden een aantal nieuwe beleidsinstrumenten aangereikt, waarvoor we als bestuur bijna 1 mio euro reserveren.

Een dorpenatlas zal gegevens over elke woonkern in West-Vlaanderen makkelijker ontsluiten. Data over de ontwikkeling, demografie, erfgoed, landschappelijke inpassing van die zowat 250 dorpen in West-Vlaanderen worden gaandeweg digitaal makkelijker ontsloten, een werk dat wellicht tegen het einde van de legislatuur zal afgerond en gepubliceerd zijn.

Een gids voor dorpse stedenbouw zal bestuurders, ambtenaren en bewoners houvast bieden om ruimtelijke ontwikkelingen in hun dorp op de juiste schaal en met respect voor de eigenheid te sturen. Een brochure bundelt praktische inzichten van ontwerpers en stedenbouwkundigen, en enkele online filmpjes illustreren elk hoofdstuk uit die brochure.

Die inzichten zijn gebaseerd op echte ervaringen opgedaan in de periode 2020-2024: via een oproep zullen jaarlijks een handvol dorpen ook daadwerkelijk steun krijgen bij het vormgeven van de toekomst van hun dorp. Op die manier ontstaan 16 DNA-toekomstplannen voor dorpen, en ontwikkelt de Provincie een hanteerbare methodiek om daartoe te komen.

De provincie focust de komende legislatuur ook op de inrichting en het onderhouden van een **klimaatrobuust watersysteem**. Het centrale thema voor het waterbeleid is de **aanpak van wateroverlast en -tekort**. Dit pakt de Provincie bij voorkeur aan in gecombineerde projecten. Gecontroleerde overstromingsgebieden worden gecombineerd met de aanleg van een waterspaarbekken. Deze projecten worden zodanig ingericht dat ze

ook een meerwaarde betekenen voor natuur en landschap. In de komende jaren staan werken op het programma in Ardooise, Roeselare en Wingene.

De Provincie gaat ook op zoek naar een samenwerking met landbouwers. Op de grond van de landbouwer wil de Provincie extra bufferruimte realiseren, maar ook een spaarfunctie voor water in droogte. Dit levert een win-win voor beide partijen. Voor het uitvoeren van dit droogteactieplan wordt ruim 2,5 mio euro voorzien deze legislatuur, terwijl er bijna 14,5 mio euro is opzij gezet voor de aanleg van waterbeheersingswerken.

De Provincie is verantwoordelijk voor **het beheer van 3.565 km waterlopen van tweede categorie**. Voor een gezonde toestand van deze waterlichamen is een consequent onderhoud belangrijk. Bijna alle waterlopen worden jaarlijks gereit om een goede doorvoerfunctie te verzekeren en om de taludvegetatie vitaal te houden. Ook de bestrijding van muskusratten is noodzakelijk om de oevers en dijken te vrijwaren van verzakkingen en dergelijke. Alles samen goed voor net geen 29 mio euro aan middelen in de periode 2020-2025.

De Provincie ambieert de preferentiële kennis- en expertisepartner te worden van zowel het Vlaamse bestuursniveau als van de lokale overheden.

Een gebundeld aanbod van onze kennis en expertise is hierin een sleutelbegrip, maar ook het faciliteren van beleid van andere partners vormt hierin een belangrijk aspect. Het provinciebestuur met al haar diensten en agentschappen beschikt immers over heel wat data, informatie, kennis en expertise, en er gebeurt heel wat analyse en onderzoek ten behoeve van eigen beleid of ter ondersteuning van externe partijen. Daarbij wordt in veel gevallen heel gericht ingezet, hetzij thematisch, hetzij gebiedsgericht van geografisch zeer fijnmazig tot grensoverschrijdend en internationaal, hetzij door een combinatie van deze factoren. Dit is een bijzondere meerwaarde die andere partners niet of niet altijd kunnen aanbieden.

De Provincie ondersteunt de Europese doelstelling om tegen 2050 de CO₂-uitstoot met 80 procent te reduceren. Als organisatie met voorbeeldfunctie ambieert de provincie om al tegen 2030 volledig CO₂-neutraal te zijn. Tegen 2050 wil de provincie **West-Vlaanderen klimaatneutraal én klimaatbestendig** zijn. In de beleidsperiode 2020-2025 wordt het klimaatbeleidsplan geconcretiseerd in een actieprogramma. Wat de eigen organisatie betreft, trekt de provincie resoluut de kaart van duurzaam patrimoniumbeheer. Op drie grote campussen (Boeverbos, PTI Kortrijk en De Gavers) wordt een OEPC-contract (Onderhoud en Energie Prestatie Contract) afgesloten. Dit moet leiden tot een energiebesparing van minstens 30 procent. Via het project CiRe (Circulair Renoveren via prestatiecontract) worden nog een aantal kleinere vestigingen mee betrokken in de energierenovatie. De toepassing van circulaire materialen en duurzaam watergebruik staat hierbij voorop.

De Provincie beschikt over diverse soorten data (bv. statistisch, cartografisch) en informatie (bv. onderzoeken, publicaties, documentatie, tools) over West-Vlaanderen die ze zelf genereert of van andere partijen verkrijgt. De Provincie stelt dit op een gecoördineerde manier breed ter beschikking onder meer via het nieuw integrerend digitaal portaal **KennisWest** (budget 1,8 mio euro deze legislatuur). Dat portaal wil alle kennis over en voor socio-economisch West-Vlaanderen niet alleen bundelen, maar ook actief beschikbaar stellen, aan organisaties, lokale besturen, verenigingen, studenten en burgers. KennisWest wordt vanaf 2020 actief geïntroduceerd.

De Provincie blijft inzetten op de ondersteuning van **bovenlokale veiligheidsvoorzieningen en -initiatieven**

In het meerjarenplan wordt verder ingezet op de Provinciaal Opleidingscentrum voor de Veiligheidsdiensten in Zedelgem en de afwerking van het huidig masterplan. Onder meer een nieuwe schietstand maakt daar deel van uit. Ter vervanging van de oude en afgeschreven schietstand te Assebroek-Brugge is er een nieuwe schietstand gepland met daarnaast een oefenbaan. De schietstand wordt dagelijks gebruikt door de politieschool. De resterende capaciteit van een dubbele schietstand kan worden verhuurd aan politiediensten voor hun trainingen. Voor het afwerken van het masterplan is 6 mio euro gereserveerd.

Daarnaast blijft de Provincie de **MUG heli** ondersteunen met een bedrag van 110.000 euro en is ook verder de toelage aan de **intercommunale kustreddingsdienst** (IKWV) voorzien. De komende jaren wordt een bedrag van 250.000 euro begroot, op die manier waarborgt de Provincie verdere werking van de redders aan zee. Ook de Vrijwillige Blankenbergse Zeereddingsdienst (VZBR) krijgt verdere ondersteuning, goed voor 25.000 euro per jaar.

Door onze ligging heeft de provincie West-Vlaanderen een aantal unieke troeven als internationale partner.

Een positie die een meerwaarde betekent voor onze internationale contacten, maar meteen ook een belangrijke surplus voor onze eigen West-Vlaamse partners en sectoren. De positie van West-Vlaanderen laat ons toe om via samenwerking met onze buurlanden tot creatieve en unieke oplossingen te komen en projecten tot een hoger ambitieniveau te tillen. Grensoverschrijdende en internationale samenwerking en kennisuitwisseling zijn immers een drijfveer en hefboom voor innovatie, verrijking en vooruitgang, zowel binnen de eigen organisatie, maar ook t.b.v. onze onderwijs- en onderzoeksinstituten, onze West-Vlaamse bedrijven, onze gemeenten en steden. Daarnaast houdt West-Vlaanderen de blik ook open naar verder en bouwt ze onder meer met de Noord-Zuid-werking en het stagereglement voor studenten verder aan een West-Vlaanderen met wereldburgers.

Internationale samenwerking is complex, heeft een inherent sectoroverschrijdend karakter en telt vele stakeholders. Het vergt dus een **gecoördineerde en geïntegreerde aanpak** en vereist een duidelijk strategisch kader om keuzes te kunnen maken inzake efficiënte inzet van middelen. De uitvoering ervan is gericht op de behartiging van de algemene belangen van West-Vlaanderen, waardoor de internationale positie, zichtbaarheid en invloed van West-Vlaanderen versterkt wordt in een Europese en globale context. Tevens effent dit het pad, o.m. via sterke internationale partnerschappen, voor internationale ervaring en samenwerking voor onze jongeren, kennisinstellingen, organisaties, ondernemingen,... Voor de komende legislatuur is ruim 7,8 mio euro vrijgemaakt om internationale samenwerking te bevorderen en cofinanciering te voorzien.

Het beheer van de EU-programma's, de ontwikkeling van Europese projecten en de opvolging van Europese regelgeving vergt heel specifieke expertise. Door middel van het bundelen van deze expertise in 1 loket, wordt de versnipperde, aanwezige kennis geborgen en op gebruiksvriendelijke manier ontsloten voor een breed West-Vlaams middenveld dat niet zelf niet over mensen/middelen beschikt om deze materie op te volgen. Hierdoor wordt de provinciale dienstverlening versterkt en wil de Provincie de financiële return uit de EU programma's nog vergroten.

Het provinciebestuur West-Vlaanderen wil een effectief en efficiënt bestuur zijn.

Binnen deze ambitie beheert de provincie West-Vlaanderen de bouwblokken om een slagkrachtige organisatie te zijn en te blijven. Een goede structuur van de organisatie is daarbij belangrijk, alsook aandacht voor de belangrijke processen die moeten voorzien

worden om de diensten en agentschappen alle middelen te geven die zij nodig hebben om vlot de overige beleidsdoelstellingen van de provincie te bereiken. Dat betekent dat er aandacht is voor capaciteit en expertise in de domeinen Griffie & Fiscaliteit, Financiën, Strategie & Ontwikkeling, Personeel & HRM, Communicatie, COOP, Gebouwen, Accommodatie en ICT.

Het huidige personeelsbestand van 749 personeelsleden (goed voor 660 VTE's) is de basis waarmee we dit ambitieuze meerjarenplan willen realiseren. Daarbij geef ik meteen mee dat naast het verdiepen van de kennis en de expertise bij onze huidige medewerkers, er ook nieuw talent zal moeten aangetrokken worden om de verschillende doelstellingen te kunnen bereiken. Momenteel is hiervoor ruimte gecreëerd voor ongeveer 40 nieuwe mensen.

Collega's, een ambitieus meerjarenplan met duidelijke speerpunten en een duidelijke keuze om te investeren in "**Meer West-Vlaanderen**". En hiermee ben ik meteen aanbeland aan dat tweede element dat ik met u vandaag even wilde delen. Het nieuwe beeldmerk waarmee we als provincie anno 2020 de toekomst willen tegemoet gaan.

De voorbije jaren hebben we de ons omringende wereld in een sneltempo zien veranderen. Bestuurlijke organisatie werd in vraag gesteld, bevoegdheden werden bijgepast. Het metier van besturen en beleid voeren wordt kritisch op de korrel genomen en burgerinitiatieven zoals de Klimaatmarsen wekken het maatschappelijk geweten aan dat ons als beleidsmensen wakker en alert moet houden.

Vanuit de typische West-Vlaamse gedrevenheid, misschien zelfs wat koppigheid, hebben we als bestuur gezocht naar manieren om onze rol als regiobestuur en partner een nieuw elan te geven. Een relevante partner op een sleutelpositie om samen met de Vlaamse en de lokale overheden een betekenisvolle dienstverlening aan te bieden, steeds gericht op die belangrijke doelgroep, onze West-Vlamingen.

Het is het verleden vaak gezegd en onderstreept in verschillende campagnes: de Provincie doet veel relevante zaken, maar vaak zijn deze onbekend en bijgevolg ook onbemind. We zeggen niet altijd wat we doen, we zijn supernuttig, maar daarom niet altijd even zichtbaar.

Daarom wil ik vandaag nog even de tijd nemen om een hernieuwd pleidooi te lanceren, een krachtige boodschap die we hopelijk met zijn allen als bestuurders van dit regionaal bestuur kunnen uitdragen. Laat ons gaan voor #Meer West-Vlaanderen.

Als provinciebestuur doen we het goed, maar we kunnen steeds beter presteren. De Provincie realiseert een unieke meerwaarde op de haar toegekende bevoegdheden. Ik heb het in het verleden al vaker gezegd en zal dit ook vandaag opnieuw doen. Het Provinciebestuur is het goedkoopste en efficiëntste streekbestuur met een heldere en democratische basis. De provincie doet dingen die de gemeentegrenzen overschrijden. Ons bestuur is een verbindende factor in de samenwerking tussen lokale besturen, maar ook een motor voor grotere regionale ontwikkelingen. Vanuit onze unieke positie in Vlaanderen, maar ook vanuit onze jarenlange traditie van gebiedsgericht werken. De Provincie is a priori een bereidwillige partner voor al wie met ons samen wil werken. Wij maken de gemeenten en steden in West-Vlaanderen groter dan hun eigen grenzen.

De grondslag voor onze aanpak is er een van luisteren en dialogeren. Sinds september 2019 zijn we wekelijks met de deputatie te gast bij een aantal lokale besturen, wat hier intern in de wandelgang wordt aangeduid als de ronde van West-Vlaanderen. Uit een uitgebreide schriftelijke bevraging vooraf en een grondig gesprek over de lokale noden en verzuchtingen ter plekke worden projecten en beleidsvragen opgepikt die binnen onze provinciaal beleid een plek krijgen. Op deze participatieve manier willen we ons beleid

maximaal aligneren met de noden en vragen van de basis in onze Provincie. Want als u het mij vraagt, Meer West-Vlaanderen begint bij Meer Alveringem, maar ook Meer Brugge, en zelfs Meer Vlaanderen en Europa in West-Vlaanderen.

Meer West-Vlaanderen lees ik ook als een open uitnodiging voor een inclusieve gemeenschap. Meer kansen, meer toegankelijkheid, meer mogelijkheden. Onze aanpak als intermediair bestuur creëert mogelijkheden voor ondernemers, KMO's, kleine en grotere lokale besturen. Onze aanpak maakt elke partner deel van een groter geheel en maakt elke individuele partner groter dan haar of zijn eigen mogelijkheden. Ook dat is Meer West-Vlaanderen.

Dames en heren, ik ben er van overtuigd dat u na het lezen van het meerjarenplan in al haar facetten en na het bespreken van dit 6 jarige plan in commissies en in dit plenum, u ook zal inzien dat we effectief de ambitie hebben om "Meer West-Vlaanderen" te maken. Wat we zelf doen is meestal goed, maar wat we samen realiseren is meestal beter.